

SEMINAIRE DE FORMATION

**DESTINE AUX DIRECTEURS ADMINISTRATIFS ET
FINANCIERS DES CENTRALES D'ACHATS
D'AFRIQUE DE L'OUEST**

**« APPUI METHODOLOGIQUE A LA
PROGRAMMATION DES ACHATS ET A LA
REALISATION D'UN MODELE DE GESTION
PREVISIONNELLE STOCK-TRESORESRIE DANS
UNE CENTRALE D'ACHATS»**

**PROJET DE DISCOURS
DE MONSIEUR LE SECRETAIRE PERMANENT
DE L'ACAME**

OUAGADOUGOU, LE 10 DECEMBRE 2007

Monsieur le Ministre d'Etat, Ministre de la Santé,

Mesdames et Messieurs les Directeurs Administratifs et Financiers des
Centrales d'Achats de Médicaments d'Afrique de l'Ouest

Mesdames et messieurs,

Chers invités,

(Introduction)

Permettez-moi, au nom du Secrétariat Permanent de l'Association Africaine des Centrales d'Achats de Médicaments Essentiels (en abrégé ACAME), et de mes collègues Directeurs de Centrales d'Achats, de vous souhaiter la bienvenue à Ouagadougou, qui abrite le Siège Social de notre Association.

Je tiens à remercier l'ensemble des Directeurs Administratifs et Financiers et des gestionnaires ici présents pour la confiance qu'ils nous témoignent en ayant manifesté leur volonté de suivre ce séminaire de formation.

Comme vous le savez, le thème retenu porte sur « l'appui méthodologique à la programmation des achats et à la réalisation d'un modèle de gestion prévisionnelle stock-trésorerie dans une Centrale d'Achats ».

C'est avec une grande fierté que nous accueillons cette semaine, pour la toute première fois, des représentants de Centrales anglophones ou lusophones, que nous ne connaissons encore qu'assez peu, mais avec lesquelles les contacts se sont avérés fructueux et toujours confraternels.

XXXX

Monsieur le Ministre d'Etat, honorables invités, aujourd'hui se concrétise donc le premier projet de formation d l'ACAME financé par la Commission Européenne à travers le Programme Régional Santé en Afrique de l'ouest (PRSAO).

Permettez-moi de vous retracer brièvement le chemin, parfois long et difficile, il est vrai, mais qui nous a conduit tous dans cette salle aujourd'hui :

L'ACAME a été créée peu après la dévaluation du FCFA, autour d'un petit noyau de Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest, et a progressivement vu le nombre de ses adhérents accroître d'année en année. L'ACAME a fêté ses dix ans lors de sa dernière Assemblée Générale, le mois dernier à Libreville.

Elle compte aujourd'hui dix neuf membres, essentiellement francophones, à part la Guinée Bissau, bien que ce critère de francophonie ne soit en aucun cas un critère exclusif.

Ses membres sont répartis en Afrique de l'Ouest, en Afrique Centrale et dans l'Océan Indien.

Même si l'ACAME est toujours restée une association soudée, même si très tôt les Directeurs Généraux ont dressé des plans d'action finalement très proches de ceux que l'on a la possibilité de traduire en activités concrètes actuellement, le manque de moyens a longtemps constitué une entrave au développement harmonieux de notre Association.

Puis à force d'obstination, en essayant de toujours tenir aux Partenaires un discours franc mais constructif, la confiance s'est peu à peu instaurée : la Coopération Française a notamment mis à la disposition du Secrétariat Permanent un Conseiller, puis a financé un séminaire en top management pour les Directeurs Généraux, qui a débouché sur l'élaboration dans chacune des Centrales membres d'un Plan de Développement Stratégique.

Ce Plan de Développement Stratégique a permis de définir une vision à moyen et long terme, et de mettre en évidence les forces, les lacunes et les actions prioritaires à mener pour renforcer chaque Centrale.

L'Union Européenne a alors pris le relais en acceptant d'octroyer une subvention s'élevant à 1.300.000 Euros sur 18 mois, pour financer le programme d'appui de l'ACAME aux Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest, à travers son Projet Régional Santé en Afrique de l'Ouest (en abrégé PRSAO).

Ce programme d'appui ne concerne donc que les Centrales membres de l'ACAME situées dans la Région (au nombre de 10), mais associe toutefois les Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest non membres de l'ACAME (au nombre de 6).

XXX

Le programme d'appui aux activités de l'ACAME en Afrique de l'Ouest s'articule autour des axes suivants :

(Formations pluridisciplinaires ciblées)

La réalisation de formations pluridisciplinaires ciblées est l'un des axes prioritaires de l'ACAME, dans un contexte de renforcement des capacités locales.

- La première formation à être programmée, et qui nous intéresse d'ailleurs aujourd'hui particulièrement, vise à renforcer le pôle de compétence administratif et financier des Centrales d'Achats. Elle doit fournir un appui méthodologique à la programmation des achats et à la réalisation d'un modèle de gestion prévisionnelle stock-trésorerie.

Cette formation répond à un besoin clairement identifié par les Centrales d'Achats, mais aussi par les Partenaires, de mieux faire coïncider les estimations des besoins avec les capacités financières, en maîtrisant les techniques de programmation à moyen terme.

Je me permets de rappeler que cet aspect de la gestion prévisionnelle ressort souvent comme une faiblesse identifiée lors des évaluations des Centrales d'Achats, alors qu'il se traduit par des conséquences néfastes en matière de couverture de stock et de réponse qualitative et quantitative aux besoins des malades.

- La deuxième formation, qui se déroulera le mois prochain au Bénin, concernera le pôle pharmaceutique. Elle comprendra un module sur les procédures d'approvisionnement, spécialement en ARV, et un module traitant de l'assurance de la qualité des produits.
- La troisième formation sera dispensée aux informaticiens des Centrales, à la fin de la mission circulaire d'analyse de l'utilisation de l'outil informatique actuellement en cours.

(Appui informatique)

Un appui informatique important sera fourni par le Projet, avec la réalisation dans chaque Centrale concernée d'un site web qui s'agrègera avec le portail web de l'ACAME, et la dotation de matériels ou logiciels informatiques, répondant aux besoins identifiés par la mission d'expertise.

(Présélection groupée)

L'ACAME, dans un souci de parfaire et d'harmoniser les procédures d'achats, a également lancé un processus de présélection groupée de ses fournisseurs.

La première étape consistait, il y a une semaine, à la définition d'un dossier technique de présélection et d'un guide d'étude des documents techniques destiné à harmoniser et faciliter le travail de chaque Centrale d'Achats. Ce dossier technique a été effectué par un pool d'experts africains ayant une longue expérience dans nos Centrales d'Achats.

La deuxième étape concernera en mars prochain la réalisation d'un dossier d'appel d'offres complet regroupant toutes les procédures d'achats et le dossier technique de présélection.

(Missions inter-Centrale)

Les forces et les lacunes de chaque Centrale étant sommairement identifiées, le programme d'appui financé par la Commission Européenne prévoit également la possibilité pour chaque Centrale, d'effectuer une mission d'études auprès d'une autre Centrale d'Achats, sur un thème précis, afin de s'inspirer de cette expérience et de l'adapter au contexte de son propre pays.

(Campagne groupée de promotion du générique)

Le Secrétariat Permanent travaille actuellement sur le lancement d'une campagne d'affichage groupée pour toute l'Afrique de l'ouest, portant sur la promotion du médicament essentiel générique. Comme tous les documents du programme, les supports seront traduits dans les trois langues officielles.

(Base de données)

Enfin, la réalisation d'une base de données devrait représenter la dernière tâche à accomplir au titre de ce projet d'appui aux activités de l'ACAME en Afrique de l'Ouest.

Conclusion

L'ACAME, comme vous pouvez sans doute le sentir, est dans une phase de dynamisation.

L'objectif du Secrétariat Permanent est de contribuer à développer les performances des Centrales d'Achats, en développant notamment les capacités de ses agents.

Monsieur le Ministre, mesdames et messieurs,

Je nourris l'espoir que ce programme d'activités, en synergie avec les multiples activités de développement mises en place au sein des Centrales d'Achats, aura pour impact la validation prochaine de la plupart des Centrales d'Achats pour l'approvisionnement des programmes de lutte contre les maladies prioritaires financées par le Fonds Mondial et UNITAID.

Il en va de la pérennisation des systèmes nationaux d'approvisionnement, de la responsabilisation et de la valorisation des expertises nationaux.

Je vous souhaite un excellent séminaire de formation !