

SEMINAIRE DE FORMATION

**DESTINE AUX DIRECTEURS ADMINISTRATIFS ET
FINANCIERS DES CENTRALES D'ACHATS
D'AFRIQUE DE L'OUEST**

**« APPUI METHODOLOGIQUE A LA
PROGRAMMATION DES ACHATS ET A LA
REALISATION D'UN MODELE DE GESTION
PREVISIONNELLE STOCK-TRESORESRIE DANS
UNE CENTRALE D'ACHATS»**

**PROJET DE DISCOURS
DE MONSIEUR LE MINISTRE D'ETAT,
MINISTRE DE LA SANTE**

OUAGADOUGOU, LE 10 DECEMBRE 2007

Monsieur le Secrétaire Permanent de l'ACAME,

Mesdames et Messieurs les Directeurs Administratifs et Financiers des
Centrales d'Achats de Médicaments d'Afrique de l'Ouest

Mesdames et messieurs,

Chers invités,

Mon pays se réjouit d'abriter, durant cette semaine du 10 au 14 décembre 2007, le séminaire de formation organisé par l'Association africaine des Centrales d'Achats de Médicaments Essentiels (en abrégé ACAME), destiné aux Directeurs Administratifs et Financiers des Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest.

Je tiens, de la manière la plus chaleureuse, à souhaiter la bienvenue aux Participants de ce séminaire.

Je remarque avec une grande satisfaction la présence à ce séminaire de représentants anglophones et lusophones de pays non membres de l'ACAME, (ou peut-être devrais-je dire en anticipant un peu qui n'en sont pas encore membres ?), mais qui ont été fort justement associés au programme d'appui, conformément au souhait de la Commission Européenne à travers son Projet Régional Santé en Afrique de l'Ouest.

Je profite de l'occasion pour saluer les efforts déployés par son Excellence l'Ambassadrice de la Délégation de la Commission Européenne du Bénin, qui gère avec M. le Ministre de l'Economie et des Finances de ce même pays, en tant qu'Ordonnateur Régional du Fonds Européen de Développement, ce Projet Santé pour l'Afrique de l'Ouest.

Je vois dans cette extension du nombre de pays bénéficiaires, se profiler la réalité de l'intégration régionale des politiques pharmaceutiques de nos Etats.

J'ose espérer que cette réalité qui touche aujourd'hui les questions de l'approvisionnement en médicaments s'étendra bien vite et de manière concrète aux questions de la régulation pharmaceutique et de la lutte contre le Marché illicite, ainsi qu'à la mise en place d'un véritable réseau de laboratoires de contrôle de qualité, capable par exemple d'analyser les ARV contre le Sida ou les médicaments à base d'artémisine combinée contre le paludisme.

Je vois également à travers la présence de tous les représentants de ces pays l'importance grandissante que prend ce véritable instrument d'intégration qu'est devenu l'ACAME, dont je salue le rôle fédérateur et le dynamisme.

Monsieur le Secrétaire Permanent, lors de la Conférence de Ouagadougou, entre l'ACAME et les Partenaires et Bailleurs de Fonds, le 19 juin dernier, j'avais exprimé à l'ensemble des Directeurs Généraux des Centrales d'Achats mon plus vif soutien à votre Association panafricaine, et ma détermination à offrir à l'ACAME les conditions propices à son développement, puisque votre Siège se trouve à Ouagadougou.

Je les avais exhortés à redoubler d'efforts, pour asseoir au sein de leurs Centrales respectives une organisation réactive, conciliant des impératifs de santé publique avec un mode de gestion moderne adapté à une structure commerciale s'approvisionnant sur le marché international.

Je renouvelle aujourd'hui mes encouragements à unir les forces de tous les pays bénéficiaires et à favoriser les échanges d'expérience entre les systèmes nationaux d'approvisionnement pour en garder et en généraliser la quintessence.

Car c'est par la mise en commun des méthodes qui ont fait leur preuve, c'est par la définition et la mise en application dans chaque pays de normes d'excellence, c'est par une adaptation perpétuelle des procédures aux nouveaux enjeux et à un environnement en constante évolution, que les Centrales d'Achats africaines pourront relever les défis auxquels nos pays sont confrontés.

XXXX

Comme vous le savez, les Ministères de la Santé des pays d'Afrique de l'Ouest ont fait de l'approvisionnement régulier en médicaments essentiels de qualité et à coûts accessibles pour les populations africaines une de leurs priorités absolues.

Durant cette dernière décennie, des résultats objectifs ont été salués dans chacun de nos pays : grâce à l'implantation des Centrales d'Achats, les nouveaux systèmes nationaux d'approvisionnement ont ainsi mis en place une organisation plus rationnelle.

Ils ont appliqué des méthodes d'achats plus adaptées à la mise en concurrence des fournisseurs sur le marché international et ont également développé un système satisfaisant d'assurance de la qualité des produits pharmaceutiques.

On peut constater de nos jours une plus large disponibilité de médicaments de qualité, à des prix abordables pour les malades, dans nos pays africains.

Pourtant, concernant l'approvisionnement des programmes de lutte contre les maladies prioritaires (VIH Sida, Paludisme, Tuberculose) les choix opérés par les Partenaires comme le Fonds Mondial ou UNITAID ont conduit récemment à la mise à l'écart du processus d'approvisionnement la plupart des Centrales d'Achats.

Je m'associe à l'ACAME dans la défense des principes de développement des capacités locales et de pérennisation des systèmes nationaux d'approvisionnement, énoncés dans la « Déclaration de Dakar » lancée par les Directeurs Généraux des Centrales d'Achats, suite à ce constat de sous utilisation des systèmes nationaux d'approvisionnement.

Mais il faut bien reconnaître que les évaluations des Centrales d'Achats ont conclu que certaines d'entre elles n'apparaissent pas comme suffisamment outillées pour l'instant pour relever ce considérable défi.

Je me réjouis de l'attitude des partenaires comme la Commission Européenne, ou la Coopération Française, et bientôt le Fonds Mondial, qui ont accepté de considérer la remise à niveau des Centrales comme une priorité.

Dans ce contexte, vous conviendrez avec moi que le renforcement des capacités, par la mise en place de formations bien ciblées, répondant aux besoins précis de chaque pôle de compétence sur lesquels s'appuient les Centrales d'Achats, reste une des composantes essentielles de leurs plans de développement stratégique respectifs.

Je voudrais donc saluer la tenue de ce présent séminaire de formation, destiné principalement aux gestionnaires des Centrales d'Achats, et dont le thème me paraît d'une importance capitale.

Nul doute que cet appui méthodologique à la programmation des achats et à la réalisation d'un modèle de gestion prévisionnelle stock-trésorerie permettra aux Directeurs Administratifs et Financiers des Centrales d'Achats de mieux concilier les estimations des besoins en médicaments avec les besoins financiers.

Vous savez tous par exemple que dans le contexte particulièrement délicat de l'approvisionnement en ARV en Afrique, toute erreur au niveau de l'estimation des besoins, tout écart dans la programmation des commandes, tout retard dans la transmission des paiements peuvent être sanctionnés immédiatement par l'apparition de produits périmés ou de ruptures de stocks, et un impact dramatique sur la prise en charge des malades.

Et tout comme moi, vous savez à quel point ce sujet est sensible, surtout quand les besoins sont immenses et les ressources encore limitées !

Je tiens donc à féliciter vivement le Secrétariat Permanent de l'ACAME en tant qu'initiateur de cette formation, mais également la Commission Européenne en tant que Partenaire et le Cabinet chargé de dispenser la formation.

J'ose espérer que les enseignants sauront se surpasser pour fournir des outils utiles, immédiatement assimilables, dont l'utilisation concrète aura un impact immédiat sur la gestion de chaque Centrale, et par la même sur l'approvisionnement en médicaments de leurs pays.

Je souhaite par anticipation beaucoup de courage et de réussite pour les autres séances de formations à venir, et la gestion de l'ensemble des activités de l'ambitieux mais réaliste programme d'appui de l'ACAME aux Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest.

C'est sur ces notes d'espoir que je déclare ouvert le séminaire de formation en « programmation des achats et gestion prévisionnelle dans une Centrale d'Achats de médicaments africaine » !