



Association Africaine des Centrales d'Achats de Médicaments Essentiels  
01 BP 4877 Ouagadougou Burkina Faso Tel : 226 50 37 91 75 Fax : 226 50 37 37 57 [Contact@acame.org](mailto:Contact@acame.org)

## **RAPPORT** **DE LA XII<sup>ème</sup> ASSEMBLEE GENERALE DE L'ACAME** **DU 14 AU 15 OCTOBRE 2009** **A ABIDJAN (CÔTE D'IVOIRE)**

### **I - Introduction**

La XII<sup>ème</sup> Assemblée Générale de l'ACAME s'est tenue à Abidjan les 14 et 15 octobre 2009, à l'hôtel TIAMA.

Ont participé à cette Assemblée Générale, 17 des 19 Directeurs Généraux des Centrales d'Achats membres de l'ACAME, les représentants des Partenaires au développement sanitaire, des représentants d'associations professionnelles, des fournisseurs de médicaments et consommables médicaux ainsi que des invités reconnus pour leurs compétences diverses.

L'ACAME tient à exprimer ses plus sincères remerciements à son Excellence le Dr Allah KOUADIO Rémi, Ministre de la Santé et de l'Hygiène publique de Côte d'Ivoire, pour avoir accepté d'accorder une audience à une délégation de l'ACAME, le mardi 13 octobre 2009, malgré ses multiples obligations.

La cérémonie d'ouverture de la XII<sup>ème</sup> Assemblée Générale a été également présidée par M. le Ministre de la Santé et de l'Hygiène Publique.

Lors de cette cérémonie, le Dr SOUARE Doussou, Directrice Générale de la Pharmacie de Santé Publique de Côte d'Ivoire, a prononcé un chaleureux discours de bienvenue à l'endroit des participants, et insisté sur l'importance de la favorisation des échanges d'expériences entre les membres, et sur la mise en place de stratégies de développement de l'ACAME en appui aux Centrales d'achats.

Monsieur Tahina ANDRIANJAFY, Directeur Général de SALAMA Madagascar et Président de l'ACAME, a prononcé un discours présentant les objectifs et les perspectives de l'ACAME pour contribuer à l'amélioration de la disponibilité et de l'accessibilité des médicaments essentiels pour les populations africaines. Il a vivement félicité les autorités de la République de Côte d'Ivoire et la PSP pour la qualité de l'organisation de cette Assemblée Générale, lieu d'échanges et de réflexions stratégiques.

Dans son allocution, le Ministre de la Santé et de l'Hygiène Publique a fait part du soutien indéfectible du Gouvernement de la Côte d'Ivoire et de son Département à l'ACAME, et de l'importance de la tenue de la XIIème Assemblée Générale pour réfléchir à la résolution des différents problèmes liés à l'approvisionnement des médicaments génériques de qualité. En concluant sur l'importance d'un approvisionnement régulier en médicaments essentiels génériques de qualité à prix abordables pour les populations, il a déclaré ouverte la XIIème Assemblée Générale de l'ACAME.

Suite à cette cérémonie d'ouverture, il a été procédé à la visite des stands tenus par des fournisseurs partenaires de l'ACAME et de la PSP.

## **II – Formation en « Art du coaching dans une entreprise moderne »**

Les Directeurs Généraux membres des Centrales d'Achats de l'ACAME, en marge de l'Assemblée Générale proprement dite, ont participé les 12 et 13 octobre 2009 à Abidjan, dans la salle de réunion de l'Hôtel TIAMA à un **séminaire de formation** financé par la Coopération Française, organisé par le Secrétariat Permanent, portant sur « l'art du coaching dans une entreprise moderne ».

## **III – Déroulement de la XIIème Assemblée Générale**

Suite à cette formation, vivement appréciée par les bénéficiaires, ils ont tenu les 14 et 15 octobre 2009, sur ce même site, leur XIIème Assemblée Générale, dont le thème central était défini comme « l'amélioration des performances des Centrales d'Achats de Médicaments Essentiels ».

Cette Assemblée Générale était scindée en deux parties :

- ✚ Des présentations suivies de débats portant sur des thèmes majeurs pour les Centrales d'Achats et pour l'ACAME
- ✚ Les réunions en séance restreinte des Directeurs Généraux des Centrales d'Achats de Médicaments Essentiels membres de l'ACAME

### **1. Les communications suivies de débats en séances plénières**

#### **1.1. Thème 1 « Réalisations et perspectives d'avenir de l'ACAME »**

M. **Gérard MILLOT**, Conseiller du Secrétaire Permanent de l'ACAME, a rappelé les récentes réalisations de l'ACAME et a présenté une vision de développement de l'ACAME, fruit de réflexions menées entre le Secrétariat Permanent, la Présidence et certains Directeurs Généraux de l'ACAME.

Cette Présentation envisage notamment comme pistes à explorer un positionnement de l'ACAME comme agence d'exécution africaine et une régionalisation de l'ACAME.

#### **1.2. Thème 2 « Processus de certification ISO de la PSP »**

Le **Dr SQUARE Doussou**, Directrice Générale de la Pharmacie de Santé Publique de Côte d'Ivoire, a présenté les différentes étapes du long processus de la démarche

d'assurance qualité mis en place dans sa Centrale d'Achats, aboutissant à la certification ISO 9001 version 2001.

Cette certification, axée sur la satisfaction des clients, a été accordée à la PSP pour les activités d'approvisionnement, de conditionnement, de stockage, de distribution et d'assistance aux clients le 16 février 2009.

Cette démarche répondait à un besoin de disposer d'un outil d'appréciation et d'évaluation incontournables, afin d'améliorer par un processus graduel l'organisation globale de la structure, et de redonner confiance aux clients, aux fournisseurs et aux partenaires de la PSP.

Ce processus, qui a débuté par un audit diagnostic de la structure, a nécessité la fixation d'objectifs attendus, une implication optimale de l'ensemble du personnel, et la mise en place d'une série de mesures correctives, d'une revue des procédures ainsi que d'une remise aux normes du matériel.

L'ensemble des participants a salué l'effort fourni par la PSP de Côte d'Ivoire, et félicité la PSP, devenue la première Centrale d'Achats membre de l'ACAME à obtenir ce certificat ISO 9001.

### **1.3. Thème 3 « Projection du film sur la CAMEG du Burkina Faso : De génériques à génériques »**

**M. Lazare BANSSE**, Directeur Général de la CAMEG du Burkina Faso, a proposé aux participants la projection du film s'intitulant « de génériques à génériques », et présentant l'organisation et l'évolution de la Centrale d'Achats dont il a la charge.

Ce film décrit les grands axes de la politique d'achats et d'assurance qualité, ainsi que la politique de vente et marketing mise en place au sein de la CAMEG, incluant notamment la vente de médicaments génériques en faveur des officines privées.

Il évoque également les aspects de la politique de décentralisation mise en œuvre au niveau de la CAMEG, ainsi que la stratégie de création progressive d'Agences régionales.

L'accroissement impressionnant du chiffre d'affaires de la CAMEG traduit le développement spectaculaire de cette structure, que les participants ont unanimement salué.

### **1.4. Thème 4 : « L'approvisionnement des programmes de lutte contre les maladies prioritaires en RCA »**

Le Dr **Bassirou Sékou SYLLA**, Directeur Général de l'UCM de la République Centrafricaine, a indiqué que peu après la Conférence de Ouagadougou, en juin 2007, l'Unité de Cession des Médicaments (UCM) était devenue sous bénéficiaire du Fonds Mondial, le CNLS étant le récipiendaire principal.

Il a exposé les relations entre l'UCM et le Fonds National des Médicaments, chargé de sécuriser les fonds, et a également précisé que la République Centrafricaine a bénéficié dans le cadre du financement du Fonds Mondial d'un renforcement du système de santé,

qui s'est traduit au niveau de l'UCM par un appui technique de GMS, par des aménagements et des remises aux normes des infrastructures, ainsi que par la formation du personnel.

A ce titre, il a présenté l'organisation spécifique de sa Centrale d'Achats mise en place pour les activités financés par le Fonds Mondial et prises en charge contractuellement par l'UCM : l'approvisionnement, le contrôle qualité, le stockage, la distribution, la supervision des dépôts, ainsi que la gestion administrative du projet.

### **1.5. Thème 5 « Le marché illicite – Enjeux et perspectives »**

M. **René CAZETIEN**, du laboratoire Sanofi Aventis, a proposé une vision globale du problème du marché illicite, de malfaçon et de contrefaçon, en pleine expansion de par le monde, compte tenu des statistiques présentées.

Il a introduit le sujet par la disparité des systèmes de santé et de la différence de qualité des médicaments dans les pays en développement.

Il a exposé l'important marché des ACT financé par les partenaires techniques et financiers et a mis en garde les participants du risque d'expansion des médicaments de sous standards, considérés comme un danger national, entraînant des répercussions dramatiques sur la santé publique et également un coût économique important.

Il a insisté sur la nécessité de renforcer la régulation au niveau des pays en développement, le système d'assurance de qualité du système d'approvisionnement officiel, y compris le développement des laboratoires de contrôle de qualité, le mécanisme de quantification des produits, et le contrôle de l'écoulement des stocks.

Le présentateur a défendu la stratégie d'utilisation des Centrales d'Achats pour lutter contre le marché illicite, la commande de produits ACT préqualifiés par l'OMS, respectant la qualité de la matière première, les bonnes pratiques de fabrication, les dosages et les formes d'administration adaptés et le prix abordable pour les populations.

M. **Wilfried ROGE**, spécialiste de la lutte contre la contrefaçon au niveau de Sanofi Aventis, a ensuite édifié l'assistance en exposant des exemples concrets de trafic de médicaments et de vaccins, se retrouvant parfois dans les circuits officiels.

Ce marché illicite, aux mains de trafiquants internationaux relevant du grand banditisme, rapporterait financièrement davantage que le trafic de drogue actuellement, alors que la détection des contrefaçons s'avère être un exercice difficile.

Enfin, le présentateur a sollicité une collaboration avec l'ACAME pour réagir face à cette situation alarmante, en effectuant notamment le plaidoyer pour le renforcement de la coopération avec les Centrales d'Achats et le renforcement des autorités de régulation.

### **1.6. Thème 6 « Présentation de Asthma Drug Facility »**

Madame Cécile MACE a présenté une nouvelle initiative, l'Asthma Drug Facility (ADF), mise en place par l'Union internationale contre la Tuberculose et les maladies

respiratoires, pour faire face au défi de la prise en charge de l'asthme dans les pays à faibles et moyens revenus.

La stratégie d'ADF vise à rendre abordable l'accès à des médicaments essentiels de qualité contre l'asthme (par le regroupement des commandes), et aussi à promouvoir une approche standardisée de la prise en charge de l'asthme (en quatre paliers).

La présentatrice a précisé que les Centrales d'Achats nationales peuvent bénéficier du processus de qualification mis en place par l'ADF sur les médicaments génériques contre l'asthme préconisés et des prix négociés avec les compagnies retenues.

L'ADF est également impliquée dans l'appui à la formation du personnel soignant des pays bénéficiaires.

Un débat franc a alors eu lieu sur les contraintes et le mode de collaboration proposé avec les Centrales d'Achats par ADF.

## **2. Réunions restreintes des Directeurs Généraux des Centrales membres de l'ACAME en Assemblée Générale**

La XIIème réunion de l'Assemblée Générale a été présidée par Monsieur ANDRIANJAFY Tahina, Président de l'ACAME. Le quorum étant atteint, l'ordre du jour suivant a été validé :

### **2.1. Présentation et adoption du rapport d'activités pour l'exercice 2008/2009**

Le rapport d'activités 2008/2009 décrit d'abord les activités menées par le Secrétariat Permanent pour la fourniture de matériel informatique aux Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest sur le Projet Régional Santé en Afrique de l'Ouest financé par la Commission Européenne. Ce projet, qui a été clôturé au 31 décembre 2008, a été jugé globalement comme une grande réussite, confirmée par des audits et des évaluations positives.

Le rapport d'activités rend compte également de la généralisation de la campagne de promotion des médicaments essentiels génériques, sur le thème « génériques et généreux », aux Centrales d'Achats d'Afrique Centrale et de l'Océan Indien membres de l'ACAME.

Il regroupe également toutes les missions inter-centrales organisées au cours de l'exercice écoulé, ainsi que la participation de l'ACAME à des réunions ou ateliers de formations.

*Ce rapport d'activités 2008/2009 a été adopté par l'Assemblée Générale.*

## **2.2.Présentation et adoption du rapport financier pour l'exercice 2008/2009**

Le rapport financier de l'Association a été présenté pour la période concernée.

### **2.2.1. Les Ressources financières**

Le montant total des nouvelles ressources financières de l'association perçues entre le 01/10/2008 et le 31/08/2008 s'élève à : **92.324.283 FCFA**. Ces ressources financières de l'Association proviennent de cotisations annuelles des membres et de financements institutionnels de la Coopération Française.

### **2.2.2. Les Dépenses financières**

Le montant total des dépenses effectuées du 01/10/2008 au 31/08/2009 s'élève à **265.683.210 F.CFA**.

### **2.2.3. Solde financier au 31 août 2009**

Le solde financier au 31 août 2009 s'élève à **76.658.623 FCFA**.

*Le rapport financier de l'exercice 2008/2009 a été adopté à l'unanimité par l'Assemblée Générale.*

## **2.3.Discussion sur la stratégie de développement de l'ACAME**

Les Directeurs Généraux des Centrales d'Achats membres de l'ACAME, soucieux de la nécessité d'assurer le développement et la pérennité de l'ACAME, ont décidé de mener une réflexion approfondie sur une stratégie de positionnement de l'ACAME comme Agence d'exécution dans le domaine de l'appui à l'approvisionnement et à la distribution des produits pharmaceutiques, pour les programmes financés par les partenaires techniques et financiers.

## **2.4.Election du Président de l'ACAME pour l'exercice 2009/2010**

Le Dr SQUARE Doussou, Directrice générale de la PSP de Côte d'Ivoire, a été élue à l'unanimité Présidente de l'ACAME pour l'exercice 2009/2010.

## **2.5.Détermination du lieu et de la date de la XIIIème Assemblée Générale de l'ACAME**

La candidature du CAMEROUN a été acceptée à l'unanimité pour abriter la XIII ème Assemblée Générale de l'ACAME.

Le Directeur Général de la CENAME du Cameroun indiquera la date exacte de la prochaine Assemblée Générale ultérieurement.

## **2.6. Questions diverses**

### **2.6.1. Collaboration avec UNITAID**

Le Secrétariat Permanent de l'ACAME a reçu du 08 au 10 octobre 2009, en marge du Forum sur le Développement durable le Président d'UNITAID, M. Philippe Douste-Blazy, qui considère les membres de l'ACAME comme partenaires de choix pour les programmes financés par UNITAID.

**Résolution**

**Motion de soutien**

**Motions de remerciements**

**Fait à Abidjan, le 15 octobre 2009**