



Association Africaine des Centrales d'Achats de Médicaments Essentiels
01 BP 4877 Ouagadougou Burkina Faso Tel : 226 50 37 91 75 Fax : 226 50 37 37 57 Contact@acame.org

RAPPORT D'ACTIVITES 2008/2009

PREAMBULE

Ce rapport décrit les activités réalisées par l'Association Africaine des Centrales d'Achats de Médicaments Essentiels (en abrégé ACAME), depuis la XI^{ème} Assemblée Générale de Antananarivo, qui s'est tenue les 28 et 29 octobre 2008, jusqu'à la XII^{ème} Assemblée Générale, prévue les 14 et 15 octobre 2009 à Abidjan.

Cet exercice s'est réalisé sous la Présidence de M. Tahina ANDIANJAFY, Directeur Général de SALAMA, la Centrale d'Achats de Médicaments Essentiels et de Consommables de Madagascar.

1. MISE EN OUVRE DE LA FIN DU PROGRAMME D'APPUI DE L'ACAME A TRAVERS LE PRSAO

La deuxième avance de financement ayant été versée au Secrétariat Permanent de l'ACAME par l'Ordonnateur Régional du FED, il a été possible de mettre en œuvre in extremis une dernière activité au titre du programme d'appui aux Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest à travers le PRSAO (Programme Régional Santé Afrique de l'Ouest).

Cette activité a consisté à valider les appels d'offres élaborés au niveau des pays ou au niveau du Siège, à signer les contrats de fourniture de matériels informatiques et à livrer les logiciels et équipements identifiés lors de la mission d'études circulaire. Tout le matériel a pu être dédouané et réceptionné dans les Centrales d'Achats bénéficiaires avant la date de clôture de ce programme, fixée au 31 décembre 2008.

Suite à plusieurs missions d'évaluation (du PRSAO et du Programme Indicatif Régional), le programme d'appui aux Centrales d'Achats d'Afrique de l'ouest a été jugé globalement comme une grande réussite par les bénéficiaires et par la Commission Européenne. Pour

mémoire, signalons que le taux de décaissement par rapport au budget effectivement perçu par l'ACAME (1.054.034,84 Euros) s'élève à 96%.

Un cabinet d'audit a procédé à la vérification finale des dépenses de l'action au cours de la deuxième semaine de janvier 2009. Aucune observation particulière n'a été communiquée à ce jour au Secrétariat Permanent de l'ACAME.

2. GENERALISATION DE LA CAMPAGNE DE PROMOTION DES MEDICAMENTS ESSENTIELS GENERIQUES

La campagne de promotion des médicaments génériques, déclinée sur le thème « génériques et génériques » et initiée en Afrique de l'Ouest, a été généralisée au cours de ce dernier exercice aux 09 Centrales d'Achats membres de l'ACAME, situées en Afrique Centrale et dans l'Océan Indien, grâce à un financement négocié avec la Coopération Française.

Chaque Centrale d'Achats a réceptionné un lot de 1.500 affiches personnalisées (avec le logo de la Centrale d'Achats concernée et la (les) langue(s) de son choix) au format 40X60 cm. Un lot de 10 affiches géantes destinées à être apposées sur des panneaux publicitaires au format 4X3 m a également été livré.

3. MISSIONS INTER CENTRALES

Durant cet exercice, les missions suivantes ont été menées par des représentants de Centrales d'Achats auprès d'autres Centrales d'Achats, afin d'étudier concrètement certains domaines précis et de favoriser les échanges d'expériences entre membres de l'ACAME :

3.1. Mission de la PCG de Guinée Conakry à la CAMEG du Burkina Faso

Le Dr Ganalen CAMARA, coordinatrice des dépôts régionaux, et le Dr Mamadou Adama DIALLO, responsable du dépôt régional de N'zérékoré, de la Pharmacie Centrale de Guinée Conakry (PCG) ont effectué du **07 au 20 novembre 2008** une mission auprès de la CAMEG du Burkina Faso, visant à l'amélioration des capacités de gestion de la PCG.

3.2. Mission de SALAMA Madagascar à la CAMEG du Burkina Faso

M. Oliva ANDRIANTSOAVINA, directeur Administratif et Financier, et M. Thierry RALAIARIZAFY, contrôleur de gestion de SALAMA, ont mené du **24 novembre au 04 décembre 2008** une mission d'études auprès de la CAMEG du Burkina Faso, portant sur l'organisation générale, la politique commerciale, la gestion financière et la gestion des achats.

3.3. Mission d'appui technique du Secrétariat Permanent de l'ACAME auprès de la CECOME de Guinée Bissau

M. Moussa SOMA, informaticien du Secrétariat Permanent de l'ACAME, a effectué une mission d'appui technique à la cellule informatique de la CECOME de Guinée Bissau, du **21 janvier au 03 février 2009**.

3.4. Mission d'étude de l'OPN du Gabon à la CAMEG du Burkina Faso

Le Dr Corinne N'DONG NSENG-NSENG, pharmacien responsable des achats et M. Daudier-Claude M'BAYI, informaticien de l'Office Pharmaceutique National du Gabon (OPN), se sont rendus à la CAMEG du Burkina Faso du *23 janvier au 1^{er} février 2009*. Les domaines étudiés étaient respectivement l'organisation du service approvisionnement avec notamment la mise en œuvre du système de présélection des fournisseurs, et d'autre part l'organisation de la gestion informatique commerciale et comptable.

3.5. Mission d'étude de la CAME du Bénin à la CAMEG du Burkina Faso

Un voyage d'étude a été organisé dans le cadre de l'exécution du protocole d'accord entre la CAME et l'Unité de Gestion du Fonds Mondial du Bénin, *du 24 janvier au 31 janvier 2009* pour la première équipe de quatre personnes, et *du 31 janvier au 07 février 2009* pour la seconde équipe de quatre personnes. Chaque équipe était composée de 2 agents de la CAME Bénin (dont le Dr Afogbe KOKOU, alors Directeur Général Adjoint de la CAME), d'un agent du PNLS du Bénin et d'un agent de l'Unité de Gestion du Fonds Mondial du Bénin. Cette mission avait pour but de partager avec leurs collègues burkinabés les expériences acquises en matière de programmation, d'achats, de gestion des ARV et de rédaction de rapports, afin de mieux prendre en charge les activités financées par le Fonds Mondial.

3.6. Mission d'appui de la CPA du Tchad à la PNAC des Comores

M. Moustapha YACOUBA, Directeur Général de la CPA du Tchad, a effectué une mission aux Comores *du 02 au 18 février 2009*, avec pour objectif un appui technique à la PNAC des Comores pour le renforcement de la Direction, de la distribution et du marketing.

3.7. Mission du Secrétariat Permanent de l'ACAME à la PSP de Côte d'Ivoire

Le Secrétaire Permanent de l'ACAME, M. Lazare BANSSE s'est rendu avec son Conseiller (M. Gérard MILLOT) en mission à Abidjan *du 13 au 17 mars 2009* dans le but de s'informer sur les conclusions du rapport de la certification ISO 9001 de la PSP, ainsi que sur le plan de développement stratégique de la PSP et sur ses contraintes actuelles.

3.8. Mission d'appui de la CAMEC de Mauritanie à la CECOME de Guinée Bissau

Une mission composée de M. Moussa SOW, Directeur Administratif et Financier de la CAMEC de Mauritanie, accompagné de M. Moussa SOMA, informaticien de l'ACAME, s'est rendue à la CECOME de Guinée Bissau du *27 septembre au 10 octobre 2009*, dans le but renforcer les capacités des utilisateurs du logiciel de comptabilité et de gestion commerciale.

4. PARTICIPATION DE L'ACAME A DES REUNIONS, FORUMS, ATELIERS OU FORMATIONS

4.1. Table Ronde de ReMeD

Une délégation de l'ACAME a participé à la Table Ronde de *ReMeD* qui s'est déroulée à *Paris les 03 et 04 novembre 2008*, et dont le thème était « optimiser la prévention et la lutte contre le paludisme ».

4.2. Atelier OOAS

Le Secrétariat Permanent de l'ACAME a été invité à un atelier organisé *les 28 et 29 novembre 2008 à Ouagadougou par l'OOAS* (Organisation Ouest Africaine de la Santé), portant sur les problèmes et attentes des distributeurs et fabricants régionaux de médicaments.

Une présentation de l'ACAME et de ses réalisations a été proposée, et quelques pistes de collaboration entre l'ACAME et l'OOAS ont été envisagées.

4.3. Atelier inter pays de formation OMS sur l'approvisionnement et la gestion des stocks de vaccins

Suite à la visite de M. Miloud Kadar de l'OMS (IVB/HQ) à Ouagadougou, et à la communication qu'il a faite lors de la XI^{ème} Assemblée Générale d'Antananarivo sur l'évolution du marché des vaccins, un atelier de formation sur l'approvisionnement et la gestion des vaccins, financé par *l'OMS*, a été organisé à *Dakar du 14 au 19 décembre 2008*. Ont Participé à cet atelier les représentants des Centrales d'Achats (Directeurs Généraux et/ou Directeurs des approvisionnements), du PEV et un responsable financier du Ministère de la Santé des 8 pays suivants : le Bénin, le Burundi, le Burkina Faso, le Cameroun, la Côte d'Ivoire, le Gabon, la Mauritanie, le Sénégal.

Les Centrales d'Achats du Cameroun (CENAME) et de la Côte d'Ivoire (PSP), déjà chargées de l'approvisionnement des vaccins du PEV et non PEV dans leurs pays, ont fait part de leur expérience enrichissante en la matière.

D'une manière générale, les représentants de l'ACAME ont sollicité à l'issue de cette formation un appui pour :

- La faisabilité de la prise en charge des achats des vaccins par les Centrales d'Achats : dans l'affirmative, il s'agirait de définir les moyens nécessaires (organisationnels, au niveau des infrastructures, de la formation, etc.)
- L'accompagnement de chaque Centrale d'achats dans cette démarche nouvelle
- Le lancement d'une réflexion sur la mise en œuvre d'achats groupés (vaccins non PEV, puis PEV).

4.4. Forum Pharmagora

Une délégation de l'ACAME, dirigée par son Président, M. Tahina ANDRIANJAFY et son Secrétaire Permanent, M. Lazare BANSSE, s'est rendue à Paris pour Pharmagora du *06 au 09 avril 2009*.

Cette réunion a été l'occasion de réfléchir lors d'une réunion restreinte sur une éventuelle stratégie future de l'ACAME, dont le document sera diffusé pour étude lors de la prochaine Assemblée Générale.

4.5. Rencontre avec UNITAID

En marge de Pharmagora, une rencontre a eu lieu à Paris *le 06 avril 2009* entre Philippe Douste-Blazy, Président d'UNITAID, également Secrétaire Général Adjoint des Nations Unies et le Secrétariat Permanent de l'ACAME. La discussion a permis de refaire le point sur les attentes de l'ACAME concernant la proposition de partenariat stratégique avec UNITAID, et de programmer une prochaine visite d'UNITAID au siège de l'ACAME en début octobre 2009.

4.6. Rencontre avec Sanofi-Aventis

Le laboratoire Sanofi-Aventis a souhaité rencontrer *le 07 avril 2009* les représentants de l'ACAME pour une éventuelle collaboration dans le domaine de la lutte contre le marché illicite. Le Secrétaire Permanent de l'ACAME a été convié à visiter *le 09 avril 2009* laboratoire de Tours spécialisé dans la contrefaçon.

Ce projet doit faire l'objet d'une communication de Sanofi-Aventis lors de la XIIème Assemblée Générale de l'ACAME.

4.7. Séminaire de l'OMS sur les politiques pharmaceutiques nationales

L'ACAME était représentée par une forte délégation constituée par les Directeurs Généraux du Burkina Faso, de la Guinée Bissau, des Comores, de la Guinée Conakry, ainsi que du Conseiller de l'ACAME au séminaire sur les Politiques Pharmaceutiques Nationales à l'attention des pays de la Région africaine, qui s'est tenu à *Genève du 20 au 24 avril 2009*.

Plusieurs thèmes ont été présentés et ont fait l'objet de débats (comme le suivi et l'évaluation de la situation pharmaceutique des pays, l'assurance qualité, le projet contre le paludisme (AMFm), les orientations d'UNITAID, etc.).

Le Secrétaire Permanent de l'ACAME, M. BANSSE, a au cours de ce séminaire d'un grand intérêt effectué une communication axée sur le thème « l'ACAME, ses réalisations et sa vision stratégique ».

4.8. Rencontre avec le Fonds Mondial

Suite au Séminaire technique de l'OMS, le Secrétariat Permanent de l'ACAME a été reçu dans les bureaux du Fonds Mondial le vendredi 24 avril 2009 à Genève par le Dr Fabienne JOUBERTON, responsable du Voluntary Pool Procurement (VPP).

Le Secrétaire Permanent a une fois de plus fait un plaidoyer pour une utilisation accrue des Centrales d'Achats pour l'approvisionnement des programmes de lutte contre les maladies dites prioritaires (VIH Sida, paludisme, tuberculose). L'ACAME s'appuie sur le

respect de principes comme la pérennisation des systèmes nationaux d'approvisionnement, le développement des capacités locales et la recherche d'efficacité.

Lors de la réunion, le Secrétaire Permanent a fait part à M. Rémy PROHOM, en charge du renforcement des capacités locales, de sa satisfaction de pouvoir utiliser désormais une partie des financements du Fonds Mondial pour le renforcement des systèmes de santé, y compris des Centrales d'Achats. Rappelons que cette idée avait été défendue par une délégation de l'ACAME *le 30 novembre 2007* à Ouagadougou lors d'une entrevue enrichissante avec le professeur KAZATCHKINE, Secrétaire Exécutif du Fonds Mondial.

Le Secrétaire Permanent a également convié les représentants du Fonds Mondial à réfléchir sur la faisabilité d'un positionnement éventuel de l'ACAME en tant qu'agence d'exécution du Fonds Mondial en appui aux pays africains dans le domaine du renforcement de l'approvisionnement. A cet égard, les représentants du Fonds ont promis d'étudier les procédures à mettre en œuvre, soit au niveau du Siège de Genève ou soit sur le plan Régional pour la concrétisation éventuelle d'une telle opération.

4.9. Forum Pharmaceutique international d'Abidjan

Une délégation de l'ACAME, menée par M. Tahina ANDIANJAFY, Président de l'ACAME et Directeur Général de SALAMA Madagascar, a participé au Xème Forum Pharmaceutique International, qui s'est déroulé *du 03 au 05 juin 2009 à Abidjan*.

Ce forum a proposé une vision globale de la problématique du pharmacien et du médicament en Afrique. Lors de son inauguration, le Président de l'ACAME a prononcé un discours présentant notre Association africaine, ses réalisations et ses projets.

Le Dr Doussou SQUARE, Directrice Générale de la PSP de Côte d'Ivoire a grandement contribué à l'enrichissement du programme scientifique en présentant quelques communications dont « le circuit des médicaments et les bonnes pratiques de distribution », « l'implémentation d'un système d'information et de gestion logistique des ARV en Côte d'Ivoire » et « la quantification et la planification des ARV en Côte d'Ivoire ».

Le Directeur Général de la CAMEG du Burkina Faso, M. Lazare BANSSE, a également fait une communication sur le thème : « un exemple de partenariat public-privé : l'approvisionnement en médicaments essentiels génériques des pharmacies d'officine par la CAMEG »

En marge de ce Xème Forum Pharmaceutique International, les 10 représentants des Centrales d'Achats membres de l'ACAME représentées à Abidjan (le Bénin, le Burkina-Faso, le Cameroun, les Comores, la Côte d'Ivoire, le Gabon, le Mali, Madagascar, le Sénégal, le Tchad), ont tenu *le 05 juin 2009* une réunion faisant le point sur l'état d'avancement de l'organisation de la XIIème Assemblée Générale. Il avait été en effet convenu lors de XIème Assemblée Générale d'Antananarivo de confier au Dr Mohamed El BADAUI, Directeur Général de la PNAC des Comores, l'organisation de cette XIIème Assemblée Générale. Toutefois, en raison de difficultés de financement et de problèmes logistiques indépendantes de sa volonté, il a été décidé d'un commun accord de réorienter cette prochaine Assemblée Générale vers la Côte d'Ivoire.

4.10. Ateliers techniques des points focaux de l'OOAS pour les achats informés coordonnés

Deux ateliers de l'OOAS, destinés aux points focaux chargés de la mise en œuvre des achats informés et coordonnés de la CEDEAO, ont été organisés respectivement *à Bobo Dioulasso du 16 au 20 février 2008*, puis à Abidjan du *16 au 19 juin 2009*.

Participaient notamment à ces ateliers les Centrales d'Achats de Guinée Bissau (représentée par le Directeur Général Dr Estevao Malam da COSTA), du Niger (représentée par son Directeur Général le Dr Mariama SAMBO), du Bénin, de la Guinée Conakry, de la Côte d'Ivoire, du Mali, du Togo.

CONCLUSION

Cet exercice 2008-2009 a été marqué par la fin du programme PRSAO, de nature à crédibiliser l'ACAME sur ses capacités d'organisation et de gestion d'activités en appui aux Centrales d'Achats.

Les attentes des Centrales d'Achats et des Partenaires techniques et Financiers s'en trouvent aujourd'hui amplifiées, comme le témoigne la multitude de missions inter-centrales effectuées cette année, et celles déjà programmées pour l'exercice suivant.

Cet exercice montre aussi que l'avenir de l'ACAME peut difficilement être assuré par des financements hypothétiques, limités dans le temps, et qu'il convient de réfléchir à une nouvelle vision de développement de l'ACAME, de nature à pérenniser et à consolider l'ACAME.

L'objectif pour l'exercice prochain devrait être de convaincre les Partenaires d'accompagner un ancrage sous régional de l'ACAME, et de financer des activités d'envergure (développement du siège et création d'un centre logistique, d'un centre de formation, positionnement de l'ACAME comme agence d'exécution).

L'expérience a montré qu'il est beaucoup plus aisé de pratiquer l'ouverture aux pays anglophones, lusophones et du Maghreb lorsque l'on dispose de programmes d'appui déjà financés.

L'exercice suivant devrait donc voir l'intensification du plaidoyer au niveau des pays, des entités économiques régionales et des partenaires pour la mise en place de cette stratégie de développement de l'ACAME.

Lazare BANSSE
Secrétaire Permanent