



Association Africaine des Centrales d'Achats de Médicaments Essentiels
01 BP 4877 Ouagadougou Burkina Faso Tel : 226 50 37 91 75 Fax : 226 50 37 37 57 Contact@acame.org

RAPPORT D'ACTIVITES 2007/2008

Préambule :

Ce rapport décrit les activités réalisées par l'Association Africaine des Centrales d'Achats de Médicaments Essentiels (en abrégé ACAME), sous la Présidence de Mme Paulette MOUNGUENGUI, Directrice Générale de l'Office Pharmaceutique National (OPN) du Gabon, depuis la Xème Assemblée Générale de Libreville, qui s'est tenue les 06 et 07 novembre 2007, jusqu'à la XIème Assemblée Générale, prévue les 28 et 29 octobre 2008 à Antananarivo.

1. RAPPEL DES ORIENTATIONS DE LA Xème ASSEMBLEE GENERALE DE LIBREVILLE

La Xème Assemblée Générale de Libreville avait convenu d'orienter les activités de l'ACAME autour des axes prioritaires suivants :

- L'intensification du rôle de plaidoyer exercé par le Comité de Suivi de la Conférence de Ouagadougou, coordonné par le Secrétariat Permanent de l'ACAME, vis-à-vis des partenaires et des bailleurs de Fonds, notamment le Fonds Mondial et UNITAID.
- la mise en œuvre dans des conditions optimales du programme d'appui aux Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest, financé par la Commission Européenne, premier financement de grande envergure par lequel l'ACAME entend asseoir sa crédibilité. Cette priorité devait s'accompagner d'une recherche de financements complémentaires, dans le but d'étendre l'appui aux Centrales d'Achats de toutes les entités économiques régionales concernées.

2. LE SUIVI DE LA DECLARATION DE DAKAR ET DE LA CONFERENCE DE OUAGADOUGOU

L'ACAME, par l'intermédiaire du Secrétariat Permanent et des Directeurs Généraux de Centrales d'Achats membres de l'Association, a multiplié les interventions lors de réunions internationales ou forums de discussion, dans le but de convaincre les Partenaires de la nécessité d'utiliser les Centrales d'Achats pour l'approvisionnement des programmes de lutte contre les maladies dites prioritaires (VIH Sida, paludisme, tuberculose). L'ACAME s'appuie sur le respect de principes comme la pérennisation des systèmes nationaux d'approvisionnement, le développement des capacités locales et la recherche d'efficacité.

2.1. Participation à la Table Ronde de ReMeD

L'Association ReMeD (Réseau Médicament et Développement) avait demandé à l'ACAME de confier son point de vue lors de sa Table Ronde sur « l'impact des contributions internationales sur le secteur pharmaceutique », *le 1er novembre 2007, à Paris.*

Assistaient notamment à cette Table Ronde M. Philippe Douste-Blazy, Président du Conseil d'Administration d'UNITAID, des représentants du Fonds Mondial et de l'Agence Française au développement, ainsi que des représentants des Personnes vivant avec le VIH (Act Up).

Un discours a été prononcé par le Secrétaire Permanent de l'ACAME, insistant sur le soutien de l'ACAME aux financements innovants, rappelant les principes de la Déclaration de Dakar, lancée le 08 décembre 2006, les travaux et les résolutions de la Conférence de Ouagadougou (organisée le 19 juin 2007), et demandant aux Partenaires d'avantage de concertation et de cohérence dans la chaîne de distribution. Après avoir insisté sur la nécessité de conduire des évaluations objectives, il a sollicité le financement du plan de Développement Stratégique des Centrales d'Achats. Il a enfin jeté les orientations d'un véritable document de partenariat stratégique, visant une implication progressive des Centrales d'Achats dans l'approvisionnement des programmes de lutte contre les maladies prioritaires.

A la suite de ce plaidoyer, le Secrétaire Permanent a officiellement invité le Président d'UNITAID à une rencontre à Ouagadougou.

2.2. Réunion avec le Directeur Exécutif du Fonds Mondial

Le Professeur Michel Kazatchkine, Directeur Exécutif du Fonds Mondial, accompagné de son équipe dirigeante, a accordé une longue entrevue à une Délégation de l'ACAME, *le 30 novembre 2007 à Ouagadougou.* Etaient représentées par leurs Directeurs Généraux les Centrales d'Achats du Burkina Faso, du Sénégal du Tchad et du Togo.

Rejoignant tout à fait la préoccupation de l'ACAME de favoriser la pérennisation des systèmes nationaux d'approvisionnement, il a expliqué que ce n'était en aucun cas la stratégie du Fonds Mondial de substituer de manière définitive les Centrales d'Achats par des Agences de l'ONU ou des ONG internationales. Cette décision découlait des conclusions des évaluations qui avaient été mandatées, et de la stratégie élaborée au niveau du pays.

Il a ensuite fortement insisté sur la possibilité pour une Centrale d'Achats de Médicaments africaine de bénéficier, en l'inscrivant dans la soumission du Pays au 8^{ème} round du Fonds Mondial, d'un programme d'appui personnalisé, concernant toute mesure visant à améliorer sa performance.

2.3. Rencontre avec les hauts responsables d'UNITAID

Le Secrétariat Permanent de l'ACAME a profité de l'organisation de la rencontre des Directeurs Généraux des Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest prévue à *Ouagadougou, les 14, 15 et 16 février 2008*, portant sur l'approvisionnement des programmes de lutte contre les maladies dites prioritaires, pour inviter les hauts dirigeants d'UNITAID.

L'atelier de concertation sur la gestion des approvisionnements des programmes, placé sous le patronage du Ministre d'Etat, Ministre de la Santé du Burkina, a ainsi été l'occasion pour les Directeurs Généraux des Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest de débattre de la stratégie de partenariat avec une Délégation d'UNITAID menée par son Président du Conseil d'Administration, M. Philippe Douste-blazy, et par son Secrétaire Exécutif, M. Jorge Bermudez, puis avec l'ensemble des Partenaires impliqués (OMS, UNICEF, Fondation Clinton, CHMP, ESTHER).

Un document de partenariat entre l'ACAME et UNITAID a été proposé. Les points essentiels de ce document stratégique concernent notamment le lancement d'un projet pilote dans quelques pays membres de l'ACAME, la responsabilisation de la Centrale d'Achats sur tout le cycle logistique (approvisionnement, distribution, réapprovisionnement), l'élaboration d'un plan national d'approvisionnement et d'une coordination nationale dans chaque pays.

M. Douste-Blazy s'est montré très intéressé par la démarche proactive de l'ACAME, en soutenant les principes énoncés dans le document.

Cette rencontre, qui s'est achevée par un gala, a été hautement médiatisée, et a fait l'objet de la réalisation d'un film, conformément à la volonté de l'ACAME de mettre en lumière les activités de l'ACAME.

2.4. Rencontre avec le Directeur des Politiques Pharmaceutiques de l'OMS Genève

Profitant de la Conférence Internationale sur les Soins de Santé Primaires (SSP) et les systèmes de santé en Afrique, qui s'est tenue à Ouagadougou du 28 au 30 avril 2008, et qui coïncidait avec le trentième anniversaire de la Déclaration d'Alma Ata, le Secrétariat Permanent de l'ACAME a invité le Dr Hans Van Hogerzeil, Directeur de la Politique du médicament à l'OMS Genève, à visiter *le 30 avril 2008* la Centrale d'Achats de Médicaments Essentiels Génériques du Burkina Faso (en abrégé la CAMEG) et le Siège de l'ACAME.

Après avoir présenté les nouveaux enjeux concernant l'utilisation optimale des Centrales d'Achats et la volonté de l'ACAME d'en améliorer les performances, le Secrétaire Permanent a sollicité l'appui de l'OMS pour le financement de son plan de formation.

Les grandes lignes d'une éventuelle stratégie de partenariat entre l'ACAME et l'OMS, combinant les approches complémentaires suivantes, ont été envisagées :

- L'organisation de formations pluridisciplinaires bien ciblées et pratiques
- La coordination des échanges d'expériences entre Centrales d'Achats sur des thèmes identifiés
- L'exploitation de certaines Centrales d'Achats de référence jouant le rôle de centre collaborateur
- L'élaboration, la diffusion et l'appropriation en atelier des outils ou des procédures communes
- La mise à disposition d'une assistance technique d'appoint sur certains thèmes précis

Le Directeur de la politique des médicaments à l'OMS a promis d'inciter les autres partenaires à appuyer l'ACAME et les Centrales d'Achats.

3. PARTICIPATION DE L'ACAME A DES FORUMS OU ATELIERS

3.1. Réunion Régionale de Tunis du Fonds Mondial

Le Dr Aïcha Yattasaye Guindo, PDG de la PPM du Mali, a participé à la réunion régionale de Tunis du Fonds Mondial sur les techniques d'achats de produits pour les programmes financés par cette institution, du 1^{er} au 07 décembre 2007.

3.2. Séminaire de l'OMS sur les politiques pharmaceutiques nationales

L'ACAME était représentée par une forte délégation constituée par les Directeurs Généraux du Bénin, du Burkina Faso, du Burundi, de la Centrafrique, du Congo, de Madagascar, du Mali, du Niger et du Togo, au séminaire sur les Politiques Pharmaceutiques Nationales à l'attention des pays de la Région africaine, qui s'est tenu à *Genève du 10 au 14 mars 2008*.

Plusieurs thèmes ont été présentés et ont fait l'objet de débats (comme le suivi et l'évaluation de la situation pharmaceutique des pays, l'assurance qualité, l'étude multi pays sur les centrales d'Achats, le système de financement des médicaments).

3.3. Atelier régional UNICEF sur l'évaluation de la gestion des achats et des stocks de médicaments contre le VIH

La Présidente de l'ACAME, le Directeur de la PNA du Sénégal, Directeur de la CAME du Bénin, le représentant de la CAMEG du Burkina, le représentant de la PSP de la Côte d'Ivoire et le Conseiller de l'ACAME ont assisté à l'atelier régional de restitution de l'étude « Evaluation de la gestion des achats et des stocks de médicaments et consommables médicaux utilisés dans la lutte contre le VIH Sida dans la zone Afrique de l'Ouest et du Centre », organisé par l'OMS, l'UNICEF et Esther, qui s'est déroulé à l'UNICEF de *Dakar du 22 au 24 avril 2008*.

Le rapport de l'étude met clairement en évidence les dysfonctionnements des schémas d'approvisionnement actuels et les insuffisances constatées lors de la substitution aux Centrales d'Achats.

3.4. Réunion Roll Back Malaria

La Directrice Générale de la CAMEG du Togo, le Dr Mamessilé Assih a participé, en tant que personne ressource, à 2 réunions (*Londres, le 01 février 2008 et Genève, le 19 février 2008*) de la task force du « Dispositif de médicaments Accessibles pour le paludisme » (DMAp) organisées par Roll Back Malaria, dans le cadre de ses activités de sécurisation de l'approvisionnement en produits antipaludiques.

L'originalité du DMAp peut être résumée comme suit : permettre aussi bien au secteur public qu'au secteur privé des pays concernés de rendre disponible les nouvelles molécules efficaces contre le paludisme à des prix peu élevés, proches de celui de la chloroquine, grâce à un mécanisme de cofinancement et de subvention, de façon à assurer leur accessibilité géographique et financière dans lesdits pays

3.5. Forum Pharmaceutique international de Libreville

Une délégation de l'ACAME, menée par Mme Paulette Mounguengi, Présidente de l'ACAME et Directrice Générale de l'OPN du Gabon, a participé au IXème Forum Pharmaceutique International, qui s'est déroulé *du 4 au 6 juin 2008 à Libreville*.

Ce forum a proposé une vision globale de la problématique du pharmacien et du médicament en Afrique, à travers différents thèmes comme l'accès aux soins de qualité, la pharmacovigilance, le médicament à usage hospitalier, les usines de fabrication africaines.

3.6. Comités de pilotage du Programme Régional Santé Afrique de l'Ouest (PRSAO) financé par la Commission Européenne

Le Secrétariat Permanent a présenté les activités de l'ACAME lors de la 5^{ème} réunion du Comité de Pilotage du PRSAO, qui s'est tenue *à Cotonou le 07 décembre 2007*, et lors de la 7^{ème} réunion du Comité de Pilotage, qui s'est déroulée *à Ouagadougou le 26 septembre 2008*.

3.7. Rencontre avec les Producteurs et les distributeurs de Médicaments Essentiels en Afrique de l'Ouest

Les Directeurs Généraux des Centrales d'Achats du Bénin, du Burkina Faso, de la Guinée Bissau et du Niger ont participé activement à la rencontre avec les producteurs et les distributeurs de médicaments essentiels en Afrique de l'Ouest, les autorités de régulation et enfin les Centrales d'Achats, qui a eu lieu *les 22 et 23 septembre 2008 à Ouagadougou*.

La Centrale d'Achats du Burkina Faso a présenté les procédures d'approvisionnement en vigueur au sein de cette Centrale d'achats, et le Secrétariat Permanent de l'ACAME a effectué une communication sur les travaux du groupe d'experts chargé de l'élaboration d'un dossier commun d'appel d'offres international avec présélection.

3.8. Réunion de restitution des études réalisées par le PRSAO

A la suite de la précédente rencontre a eu lieu *à Ouagadougou, les 24 et 25 septembre*

2008, une réunion portant sur la restitution d'études réalisées par le PRSAO, comme sur la fiscalité du médicament, sur les déterminants de la vente illicite des médicaments, sur la mise en réseau virtuel des Directions des Pharmacies et Médicaments, sur la réalisation d'une base de données et enfin sur le financement de la santé au niveau sous régional.

4. MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME D'APPUI AUX CENTRALES D'ACHATS D'AFRIQUE DE L'OUEST (A TRAVERS LE PRSAO FINANCE PAR LA COMMISSION EUROPEENNE)

Rappel :

Le Secrétariat Permanent avait signé un contrat de subvention en fin décembre 2006 avec la Délégation de la Commission Européenne au Bénin et le Ministre de l'Economie et des Finances du Bénin, Ordonnateur Régional du FED.

Le montant de cette subvention accordée à l'ACAME au titre du projet d'appui aux Centrales d'Achats en Afrique de l'Ouest s'élève à 1.300.000 Euros sur 18 mois.

Un premier avenant a été signé le 10 juin 2008, pour étendre la durée de mise en œuvre de l'action à fin septembre 2008. Un deuxième avenant a été conclu le 27 septembre, afin de repousser à fin décembre 2008 la clôture du programme, ce qui porte à 24 mois la durée du programme.

Rappelons que la condition sine qua non de l'obtention du financement était d'associer comme bénéficiaires des activités, les Centrales d'Achats anglophones d'Afrique de l'Ouest (Gambie, Ghana, Liberia, Nigeria, Sierra Leone), et lusophone (Cap Vert).

Le programme s'articule autour des 8 axes suivants, en parfaite concordance avec le plan de développement stratégique validé lors des dernières Assemblées Générales :

- ✚ La mise en place de formations pluridisciplinaires ciblées
- ✚ L'appui à la gestion informatique
- ✚ La présélection groupée
- ✚ Les échanges entre Centrales d'Achats
- ✚ La promotion des médicaments essentiels génériques
- ✚ L'acquisition de chambres froides
- ✚ L'appui au Secrétariat Permanent

4.1. Formations pluridisciplinaires

4.1.1. Formations en « gestion des approvisionnements » et en « assurance de la qualité » : activités réalisées

Termes de référence

Les termes de référence portaient sur la mise en œuvre des trois formations suivantes :

- ✚ La gestion du cycle d'approvisionnement, avec traitement du cas spécifique des ARV (formation destinée aux pharmaciens responsables des approvisionnements des Centrales d'Achats)

- ✚ La mise en place d'un système d'assurance de la qualité des médicaments au sein des Centrales d'Achats (formation destinée aux pharmaciens responsables de l'assurance de la qualité)
- ✚ La mise en place d'une méthode de gestion prévisionnelle stock/trésorerie (formation destinée aux Directeurs Administratifs et Financiers)

Lancement d'une consultation

Suite au lancement d'une Consultation Restreinte, l'offre technique de l'Institut Régional de Santé Publique du Bénin (IRSP) a été jugée adéquate pour les deux premières formations pharmaceutiques.

Une renégociation de l'offre financière correspondant à la mise en œuvre des deux formations validées techniquement par le Secrétariat Permanent a eu lieu.

Un contrat a été établi entre l'ACAME et l'IRSP de Ouidah (Bénin).

Réalisation des formations :

La formation en gestion des approvisionnements s'est déroulée *du 28 janvier au 1er février 2008 inclus à l'IRSP de Ouidah (Bénin)*, et a été suivie par des représentants de 15 Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest.

La formation en assurance de la qualité des médicaments a été dispensée *du 04 au 08 février 2008 inclus à l'IRSP de Ouidah (Bénin)*. Elle a également été suivie par les représentants de 15 Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest.

Comme pour chaque séance de formation du programme, le Secrétariat Permanent de l'ACAME avait prévu un système de traduction simultanée en français et en anglais et la diffusion des supports pédagogiques sur CD pour chaque participant.

Action de visibilité

Un reportage a été tourné pendant ses séances de formation, dans le but d'améliorer la visibilité du programme de l'ACAME financé par la Commission Européenne à travers le PRSAO (cf. DVD). Il en sera de même pour chaque séminaire de formation du programme.

4.1.2. Formation en gestion prévisionnelle : activité réalisée

Termes de référence

Le Secrétariat Permanent de l'ACAME avait défini comme termes de référence la fourniture d'un « appui méthodologique à la programmation des achats et la mise en place d'une gestion prévisionnelle stock/trésorerie dans les Centrales d'Achats »

Consultation

La Consultation précédente sur la gestion des approvisionnements a été ouverte à un bureau spécialisé dans la formation en gestion (ACECA International / Burkina Faso)

pour la réalisation du troisième module de formation destinée aux Directeurs Administratifs et Financiers de l'ACAME.

L'offre a été analysée et a été jugée satisfaisante tant en qualité qu'en termes financiers. Cette partie du Marché a donc été attribuée à ce Cabinet.

Réalisation de la formation

La formation destinée aux Directeurs Administratifs et Financiers en gestion prévisionnelle a eu lieu *du 10 au 14 décembre 2007 à Ouagadougou*, et a été manifestement fort appréciée des différents participants.

Ont participé à cette formation tous les représentants des pays francophones, la Guinée Bissau et le Cap Vert pour les Pays lusophones, le Ghana, le Liberia et la Sierra Leone pour les Anglophones, soit au total les représentants de 14 Centrales d'Afrique de l'Ouest.

4.1.3. Formations en informatique : activités réalisées

4.1.3.1. Formation du Secrétariat Permanent au maniement du portail web : activité réalisée

Le Marché de Service passé après Consultation Restreinte avec le Cabinet INTRAPOLE chargé de fournir un appui à l'informatisation des Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest prévoyait une formation en administration du portail web de l'ACAME.

Cette formation a été réalisée du 29 octobre au 02 novembre 2007 pour l'informaticien en appui au Secrétariat Permanent de l'ACAME.



Le site web de l'ACAME (www.acame.org) est opérationnel, contient l'ensemble des informations et activités de l'ACAME et est régulièrement mis à jour.

4.1.3.2. Formation des informaticiens des Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest : activité réalisée

Le Secrétariat Permanent de l'ACAME a organisé la formation des informaticiens des Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest à *Ouagadougou, du 22 au 26 septembre 2008*.

Le thème central de ce séminaire était défini comme suit : « l'optimisation de la gestion informatique dans les Centrales d'Achats de Médicaments Essentiels d'Afrique de l'Ouest ».

Conformément au programme prévu, les objectifs de cette formation reflétaient les recommandations formulées par le Cabinet chargé de la mission circulaire chargée d'évaluer les besoins de 13 Centrales d'Achats d'Afrique de l'ouest :

-  en équipement informatique,
-  en logiciels de gestion,

- ✚ en développement des capacités des ressources humaines informatiques

15 pays sur 16 ont mandaté un responsable informatique pour suivre cette formation, dont les termes de référence concernaient :

- ✚ Présentation d'un modèle de logiciel de gestion commerciale et de gestion comptable (version pilotée équipée d'outils d'aide à la décision)
- ✚ Formation au maniement du portail web et à la participation du forum de l'ACAME
- ✚ Mise en place d'une politique de sécurité informatique

Le Secrétariat Permanent de l'ACAME avait prévu un système de traduction simultanée en français et en anglais et la diffusion des supports pédagogiques sur CD pour chaque participant.

4.2. Appui à la gestion informatique

4.2.1. Mission circulaire d'évaluation de l'utilisation de l'outil informatique

Termes de référence

Le Secrétariat Permanent a défini comme Termes de Référence de la mission de service chargée d'apporter un appui à la gestion informatique de 13 Centrales d'Achats :

- ✚ la création d'un site web dans 13 Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest et la création d'un portail web au niveau du Secrétariat Permanent, capable d'agrèger les sites des Centrales.
- ✚ L'établissement d'un diagnostic portant sur l'utilisation de l'outil informatique au sein de 13 Centrales d'Achats (analyse de l'organisation du réseau, de l'équipement, de l'adéquation des logiciels, des capacités des ressources humaines à optimiser l'outil), et la formulation de recommandations à chaque niveau.
- ✚ L'organisation d'une formation groupée destinée aux 16 informaticiens des Centrales d'Afrique de l'Ouest, axée sur la maîtrise d'une version réactualisée du logiciel identifié.

Lancement d'une Consultation

Conformément aux procédures du IXème FED dans le cadre de marchés de service passés par une structure ayant reçu une Subvention, une consultation restreinte a été lancée le 19 mars 2007 auprès des prestataires CAFE Informatique (Bénin), PROFIL (Togo) et INTRAPOLE (Burkina Faso).

La Commission des Marchés de l'ACAME a recommandé que le marché soit attribué à INTRAPOLE Burkina Faso.

Ce marché a été notifié à l'Attributaire. Sa mise en œuvre a commencé en décembre 2007 et s'est poursuivie jusqu'en septembre 2008.

Etat de l'avancement de la mission d'analyse et de création de sites web

Le Cabinet INTRAPOLE a effectué toutes les missions programmées de diagnostic de l'utilisation de l'outil informatique et de création de site web. Les 13 Centrales d'Achats suivantes étaient concernées par le Projet : Sénégal, Guinée Conakry, Guinée Bissau, Côte d'Ivoire, Togo, Ghana, Bénin, Niger, Mauritanie, Gambie, Sierra Leone, Mali, Burkina Faso.

Les Directeurs Généraux des Centrales d'Achats concernées ont attesté de la qualité de la mission et de l'atteinte des objectifs assignés.

4.2.2. Acquisition de matériel informatique et/ou de logiciel : activité en cours

Le programme prévoit l'acquisition de matériel informatique dans les 13 Centrales d'Achats concernées par la mission d'appui informatique. Pour sa bonne mise en œuvre, une demande de dérogation à la lettre d'origine a été adressée à M. l'Ordonnateur Régional du FED. Cette demande a été accordée le 16 novembre 2007.

Suite aux recommandations de la mission circulaire d'analyse, des besoins en équipement et / ou logiciels ont été identifiés dans chaque Centrale d'Achats évaluée. L'informaticien du Secrétariat Permanent a effectué un suivi de cette mission circulaire et a assuré l'interface entre les Prestataires de Service et les Bénéficiaires.

Le Secrétariat Permanent de l'ACAME a communiqué les instructions à suivre aux Centrales d'Achats, conformément aux procédures du IXème FED, et a préparé un dossier de consultation restreinte type.

Ces consultations réalisées localement ont été dépouillées par la plupart des Centrales d'Achats bénéficiaires et les dossiers ont été contrôlés ou sont en cours de validation par le Secrétariat Permanent. Les Marchés sont en cours de signature.

4.3. Présélection groupée

4.3.1. Organisation du 1er atelier du groupe d'experts portant sur la réalisation d'un dossier technique de présélection des fournisseurs et de validation des couples fabricants/produits

L'ACAME vise à optimiser et à harmoniser les procédures d'acquisition des médicaments de ses membres, afin de garantir la qualité des produits, tout en respectant les principes de mise en concurrence des fournisseurs.

Pour ce faire, l'ACAME a sélectionné de manière collégiale un groupe d'experts constitué de quatre pharmaciens africains ayant une longue expérience dans les Centrales d'Achats africaines :

- ✚ Le Professeur Koné Bamba (Côte d'Ivoire)
- ✚ Le Dr Tantely Rakotomalala (Madagascar)
- ✚ Le Dr Ida Sawadogo (Burkina Faso)
- ✚ Le Dr Alassane Ba (Sénégal)

Ce groupe d'experts s'est réuni lors d'un premier round qui s'est déroulé **du 27 novembre au 1^{er} décembre 2007, à Ouagadougou**, dans le but de définir de manière précise le dossier technique de présélection des fournisseurs des Centrales de l'ACAME, comportant toutes les exigences requises auprès des fabricants ou grossistes internationaux et des médicaments.

4.3.2. Réalisation du 2^{ème} atelier du groupe d'experts portant sur la réalisation d'un dossier d'appel d'offres avec présélection

Un deuxième round a eu lieu **du 03 au 07 mars 2008 à Ouagadougou** avec ce même groupe d'experts, dans le but d'intégrer ce dossier technique dans un dossier standard d'appel d'offres international ouvert avec présélection.

Ce travail devrait faire l'objet d'une validation et d'une appropriation de la part des Centrales d'Achats.

4.4. Atelier d'échange entre Centrales d'Achats

Le Secrétariat Permanent de l'ACAME a demandé aux Centrales d'Achats autour de quel thème central majeur elles souhaitaient débattre en atelier.

Les Centrales d'Achats ont répondu que leurs préoccupations concernaient le manque d'implication des Centrales d'Achats dans la gestion des programmes de lutte contre les maladies prioritaires (VIH Sida, Paludisme, Tuberculose).

De plus, elles ont formulé le désir de bénéficier de l'expérience de la CAMEG du Burkina Faso dans ce domaine.

Un atelier, destiné aux Directeurs Généraux des Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest, a donc été organisé **à Ouagadougou du 14 au 16 février 2008**, au cours duquel différentes communications ont été présentées (le point du Projet ACAME / PRSAO, les procédures d'adhésion à l'ACAME, l'implication des Centrales d'Achats dans la gestion des programmes de lutte contre les maladies prioritaires, l'expérience du Burkina Faso).

4.5. Promotion des médicaments essentiels génériques

4.5.1. Choix du concept

L'ACAME a défini un concept de promotion des médicaments essentiels génériques, pour une campagne d'affichage groupée au niveau de tous les pays bénéficiaires.

Un concours a été lancé pour la réalisation de l'affiche auprès de trois agences africaines.

Après avoir étudié les offres techniques et financières, l'ACAME a attribué le Marché.

Les affiches, qui comportent le logo de la CEDEAO et de l'Union Européenne, ont été personnalisées pour chaque Centrale d'Achats, et traduites dans les trois langues officielles d'Afrique de l'Ouest.

4.5.2. Lancement de la campagne groupée sur l'Afrique de l'Ouest

Le lancement de la campagne, dont le thème central est « *Génériques et Généreux* », a eu lieu officiellement lors de la rencontre entre les Directeurs Généraux de l'ACAME et UNITAID, *le samedi 16 février 2008*.

Les affiches, de différents formats, ont été livrées dans chaque pays.

4.6. Base de données ACAME

Le programme PRSAO prévoit la réalisation d'une base qui regroupe certaines données des Centrales d'Achats.

Deux types de données ont été définis :

- Les données sur le plan de développement stratégique de chaque Centrale d'Achats
- Les données sur les fournisseurs des produits « palmarès » des Centrales d'Achats, ainsi que leurs prix d'achats et leurs prix de vente.

Il conviendra d'achever la mise en œuvre de cette activité lors du prochain exercice.

4.7. Fourniture de chambres froides

4.7.1. Demande de fourniture de chambres froides par l'UNICEF Copenhague

La mise en œuvre de la Subvention prévoyait l'acquisition de chambres froides pour certaines Centrales d'Achats d'Afrique de l'Ouest nécessitées, pour un montant total de 125.000 Euros.

L'ACAME a introduit une demande de dérogation au Ministre de l'Economie et des Finances du Bénin, Ordonnateur Régional du PRSAO, le 21 janvier 2008, dans le but de passer un contrat global avec l'UNICEF. Cette requête a été acceptée.

L'UNICEF a également donné la garantie de respecter la règle d'origine européenne des produits dans les marchés de fourniture financés sur le IXème FED.

En outre, cette procédure d'achats préconisée permettait d'assurer la qualité technique des chambres froides, de par l'expérience de l'UNICEF en la matière, et de faciliter en principe les procédures de dédouanement.

4.7.2. Commande de chambres froides

Un mémorandum d'entente entre l'UNICEF et l'ACAME a été *signé le 28 mars 2008*, une cotation a été établie pour la fourniture de 6 chambres froides : en Gambie, Mauritanie, Sénégal, Mali, Bénin, Côte d'Ivoire, et un bon de commande a été passé par l'ACAME.

La livraison dans chaque Centrale d'Achats concernée a été effectuée aux mois de septembre et d'octobre 2008.

4.8. Appui au rôle de coordination du Secrétariat Permanent

Le projet a appuyé le Secrétariat Permanent dans son rôle de porte parole et de coordination des diverses activités menées par l'ACAME, en lui permettant de mener des missions ou à participer à des forums internationaux, et de faire face à une partie des dépenses de fonctionnement du Siège.

5. PROGRAMME DE FORMATION HORS PRSAO

5.1. Formation en Bonnes Pratiques de Distribution

Le Secrétariat permanent de l'ACAME a négocié un financement avec la Coopération Française, afin d'organiser un séminaire de formation en Bonnes Pratiques de Distribution des médicaments, destiné aux pharmaciens des Centrales d'Achats d'Afrique Centrale et de l'Océan Indien.

Cette formation s'est déroulée *du 31 mars au 11 avril 2008 à Libreville*, avec la Centrale Humanitaire Médico-Pharmaceutique comme prestataire de service. Ont participé comme bénéficiaires les Centrales d'Achats du Burundi, du Cameroun, de la Centrafrique, des Comores, du Gabon, de Madagascar, du Rwanda et du Tchad.

6. PREVISIONS ET PERSPECTIVES D'AVENIR

6.1. Activités restant à mener sur PRSAO

6.1.1. Acquisition de matériel informatique

Les achats et la réception de matériel et/ou de logiciels informatiques par chaque Centrale d'Achats concernée devraient se réaliser dans les délais impartis.

6.1.2. Ateliers de validation

Si la troisième tranche de financement du programme d'appui aux activités de l'ACAME en Afrique de l'Ouest est virée à temps, un atelier de validation de la base de données et du dossier d'appel d'offres international ouvert avec présélection serait envisagé avant la fin 2008.

6.2. Activités prévues hors PRSAO

6.2.1. Elargissement de la Campagne de promotion des médicaments essentiels génériques

Le Secrétariat Permanent, conformément au souhait de l'Assemblée Générale de Libreville, a sollicité et obtenu en septembre 2008 un financement de la Coopération Française pour compléter certaines actions financées par la Commission Européenne en Afrique de l'Ouest.

Ainsi, il a été décidé d'étendre la campagne de promotion des médicaments génériques aux Centrales d'Achats d'Afrique Centrale et de l'Océan Indien, dans le courant du troisième trimestre de 2008.

6.2.2. Séminaire en gestion des ressources humaines et communication

Un séminaire, destiné à l'ensemble des Directeurs Généraux des Centrales d'Achats de l'ACAME, va être programmé en début d'année 2009, sur financement de la Coopération Française, faisant suite au séminaire en top management qui s'était déroulé à Dakar en décembre 2006.

Les thèmes retenus sont « la gestion des ressources humaines » et « la communication ».

6.2.3. Missions inter-Centrales

Le Secrétariat Permanent a également introduit récemment une demande de subvention auprès de la Coopération Française concernant le financement de missions d'échange d'expériences entre ses membres.

6.2.4. Séminaire de formation sur la gestion de l'approvisionnement des vaccins

Il est envisagé, en partenariat avec l'OMS, d'organiser en fin d'année 2008 à Dakar une formation pour 7 à 8 pays membres de l'ACAME sur la spécificité du Marché des vaccins et les exigences de l'approvisionnement en vaccin dans le cadre juridique et institutionnel mondial et national.

7. CONCLUSION

Pendant cet exercice 2007/2008, placé sous la Présidence du Gabon, l'ACAME a intensifié son rôle de plaidoyer auprès des principaux bailleurs et partenaires, sur l'utilisation optimale des Centrales d'Achats pour l'approvisionnement des programmes de lutte contre les maladies dites prioritaires.

Le projet d'appui aux activités de l'ACAME en Afrique de l'Ouest, extrêmement dense, s'est déroulé de manière très satisfaisante et devrait permettre à l'ACAME de se crédibiliser par rapport aux Partenaires, et de se positionner comme une organisation d'intégration régionale incontournable.

Il conviendra pour l'exercice prochain de convaincre les Partenaires dans l'ensemble des Régions d'Afrique, d'appuyer massivement l'ACAME en tant qu'outil de coordination, de plaidoyer et de développement des Centrales d'Achats, parallèlement à la mobilisation de fonds bilatéraux.

Le Secrétaire Permanent
Lazare BANSSE